

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
основная общеобразовательная школа № 17
муниципального образования город-курорт Анапа
имени трижды Героя Советского Союза
Александра Ивановича Покрышкина**

ПРИКАЗ

09.04.2024г.

№ 49

**Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты»)
по внедрению бережливого управления
в МБОУ ООШ № 17 им. А.И. Покрышкина**

Руководствуясь приказом управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа от 29.03.2024 г. № 387-а «Об утверждении положения о бережливом управлении в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа»,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:
 - 1.1. План мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливого управления в МБОУ ООШ № 17 им. А.И. Покрышкина на период 2024-2026 годы (Приложение 1);
 - 1.2. Состав рабочей группы по внедрению бережливого управления в МБОУ ООШ № 17 им. А.И. Покрышкина (Приложение 2).
2. Назначить исполняющего обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе Мягкую Лилию Станиславовну ответственной по внедрению бережливого управления в школе.
3. Исполняющему обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе Мягкой Лилии Станиславовне:
 - 3.1. Обеспечить участие в реализации мероприятий плана по внедрению бережливого управления в МБОУ ООШ № 17 им. А.И. Покрышкина.
 - 3.2. На сайте образовательных организаций создать вкладку «Бережливая школа».
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой

Директор школы



И.И. Рукавицын

Приложение 1
к приказу
МБОУ ООШ № 17
им. А.И. Покрышкина
от 09.04.2024г № 49

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливого управления в МБОУ ООШ № 17 им. А.И. Покрышкина

№ п/п	Наименование мероприятия				2024	2025	2026	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
1.	Организационное обеспечение и формирование системы управления по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях								
1.1.	Внедрение бережливого управления в образовательную организацию	апрель	январь	январь				Исполняющий обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе Мягкая Лилия Станиславовна	Приказ о внедрении бережливого управления в образовательных организациях
1.2.	Определение ответственных должностных лиц в образовательных организациях, ответственных за внедрение бережливых технологий	апрель	январь	январь				Директор школы	Назначены ответственные за внедрение бережливых технологий в МБОУ ООШ № 17 им. А.И. Покрышкина
1.3.	Создание рабочих групп (проектных команд) по реализации проектов по внедрению в ОО бережливого управления	апрель						Директор школы	Созданы рабочие группы (проектные команды) по реализации проектов по внедрению в ОО бережливых технологий
1.4.	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливого управления							Директор школы	Утверждены планы мероприятий

1.5.	Создание страницы «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте школы	апрель постоянно постоянно	Исполняющий обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе Мяткая Лилия Станиславовна	Создан интернет-ресурс «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте школы, наполнение актуальной информацией	2. Внутренние бережливые технологии, формирование бережливой среды и бережливости в МБОУ ООШ № 17 им. А. И. Локряшкина	3.1.	Организация районального и апрель По мере необходимости По мере необходимости В образовательных организациях организовано райональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и др.)	3. Формирование бережливой среды и бережливости воспитанников в МБОУ ООШ № 17 им. А. И. Локряшкина
2.3.	Обучение по образовательным программам дополнительного образования на повышение квалификации руководителей и педагогов по бережливому управлению в образовании	В соответствии с графиком организации учебного процесса	Директор школы	Пройдено обучение по образовательным программам дополнительного образования на повышение квалификации руководителей и педагогов по бережливому управлению в образовании				

<p>Обеспечено применение бережливых инструментов в урочной и внеурочной деятельности обучающихся организации</p>	<p>Учителя школы</p>	<p>Январь-декабрь</p>	<p>Январь-декабрь</p>	<p>Январь-декабрь</p>	<p>Применение бережливых инструментов в урочной и внеурочной деятельности</p>	<p>3.2.</p>
<p>4. Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления</p>						
<p>Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов</p>	<p>Исполняющий обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе Мяткая Лилия Станиславовна</p>			<p>1 раз в квартал</p>	<p>Сбор, обобщение и анализ информации по wybranым для оптимизации внутренних процессов, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов</p>	<p>4.1.</p>
<p>Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов</p>	<p>Исполняющий обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе Мяткая Лилия Станиславовна</p>			<p>В течение года</p>	<p>Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов</p>	<p>4.2.</p>
<p>Осуществлено сопровождение внедрения бережливых технологий</p>	<p>Исполняющий обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе Мяткая Лилия Станиславовна</p>			<p>1 раз в квартал</p>	<p>Осуществление сопровождения внедрения бережливых технологий</p>	<p>4.3.</p>
<p>Разработаны кейсы tiraжированных проектов по оптимизации внутренних процессов</p>	<p>Исполняющий обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе Мяткая Лилия Станиславовна</p>			<p>В течение года</p>	<p>Tиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов</p>	<p>4.4.</p>

5. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое управление в МБОУ ООШ № 17 им. А.И. Покрышкина»						
5.1.	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий	постоянно	Исполняющий обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе Маткая Лилия Станиславовна	Размещены материалы по проекту «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте управления образования	База	Сформирована база лучших практик внедрения бережливого управления
5.2.	Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий	В течение всего срока проекта	Исполняющий обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе Маткая Лилия Станиславовна	База	Сформирована база лучших практик внедрения бережливого управления	База
6. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливого управления в МБОУ ООШ № 17						
6.1.	Мониторинг и оценка эффективности и результативности внедрения бережливого управления в образовании	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь
6.2.	Подготовка аналитической информации о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое управление в образовании»	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь
6.3. Подготовка аналитической информации о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое управление в образовании»						

Приложение 2
к приказу
МБОУ ООШ № 17 им. А.И. Покрышкина
от 09.04.2024г № 49

**Рабочая группа по внедрению бережливого управления
в МБОУ ООШ № 17 им. А.И. Покрышкина**

Мягкая Лилия Станиславовна	Исполняющий обязанности заместителя директора школы по воспитательной работе
Точилова Алена Сергеевна	Заместитель директора школы по учебно – воспитательной работе
Гимельшпак Людмила Петровна	Педагог – психолог